

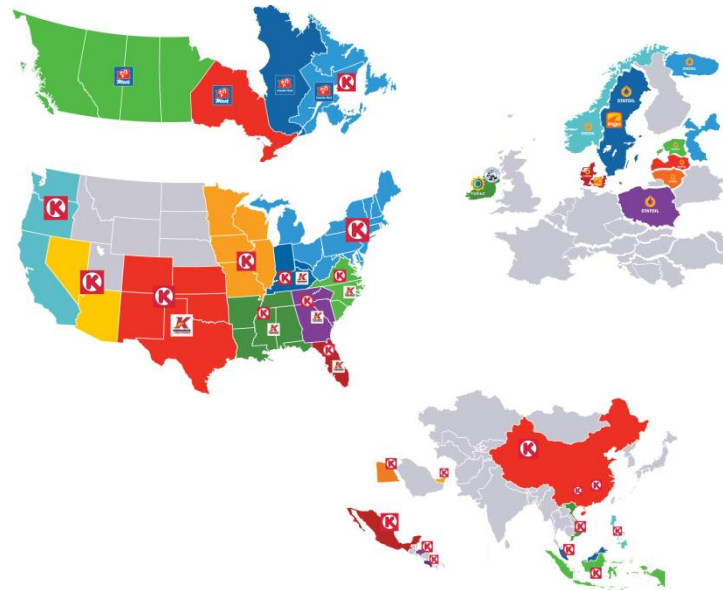
ALIMENTATION
COUCHE-TARD INC.

NLF FAGSEMINAR KLIMA & MILJØ

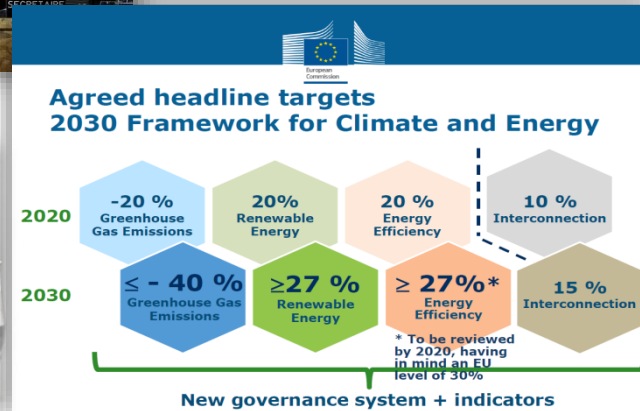
23.04.16

CIRCLE K – HVEM ER VI?

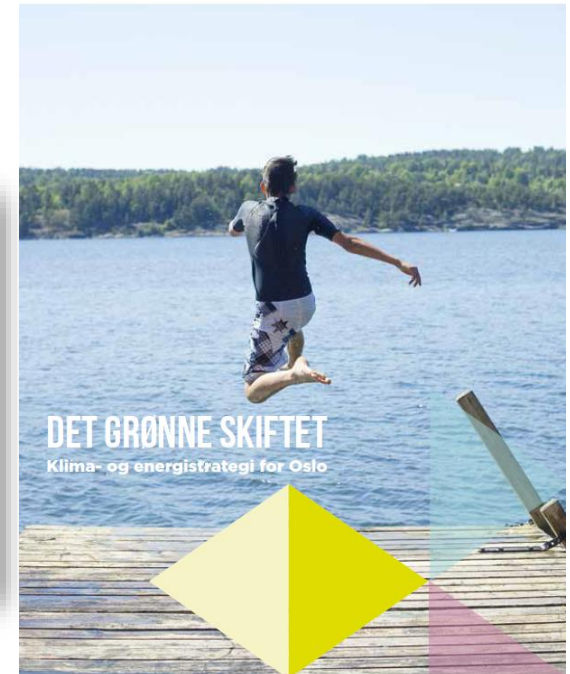
- Circle K er en internasjonal kjede av drivstoff og dagligvarebutikk er eid av det børsnoterte Canadiske selskapet; Couche-Tard
- Selskapet er industrileder i Canada og den største uavhengige aktøren i USA innen sitt segment med ca. 8.300 butikker
- I Europa består kjeden av omlag 2.800 butikker:
 - Statoil Fuel & Retail kjeden i Skandinavia, Polen, Baltikum og Russland
 - Shell i Danmark
 - Topaz/Esso i Irland
- I tillegg har selskapet ca 4.700 uavhengige operatører i Sør Amerika og Asia
- Totalt nærmere 16.000 utsalgssteder
- Totalt omlag 100,000 ansatte
- «Circle K» erstatter nå alle tidligere merkenavn



DET FREMTIDIGE DRIVSTOFFMARKED – HVA PÅVIRKER OSS?



Oslo kommune
Klima- og energiprogrammet



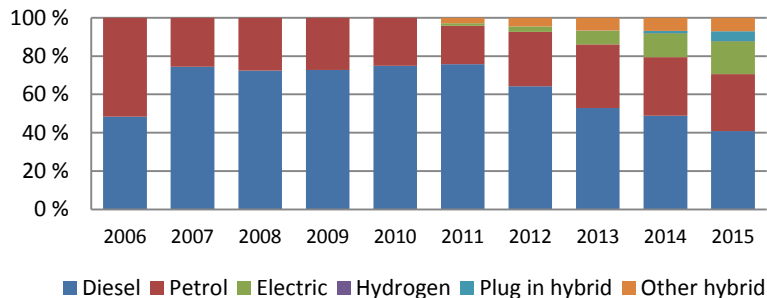
VEITRANSPORT - HVILKE ALTERNATIV HAR VI?

- **Naturgass / Biogass** – hovedsakelig flåtekjøretøy / manglende infrastruktur
- **E5 / E10 i bensin** – infrastruktur- og råvarebegrensninger
- **Biodiesel** - B7 / B30-B100 – kvalitets- og råvarebegrensninger
- **Elektrisitet** – PEV/HEV - krever utskifting av bilflåten – tar tid / «råvare»?
- **Hydrogen** – krever helt ny infrastruktur og motorteknologi. Svært energikrevende og kostbart / «råvare»?
- **HVO** – god kvalitet, mulig høyinnblanding men tilgjengelighet, pris og råvaretilgang utfordrende
- **Cellulosebaserte drivstoff** – svært kostbart / uavklarte miljøkonsekvenser / p.t. ikke kommersielt
- **CO₂ baserte drivstoff** – gir CO₂ en positiv verdi / kostnadskrevende / på pilotstadiet

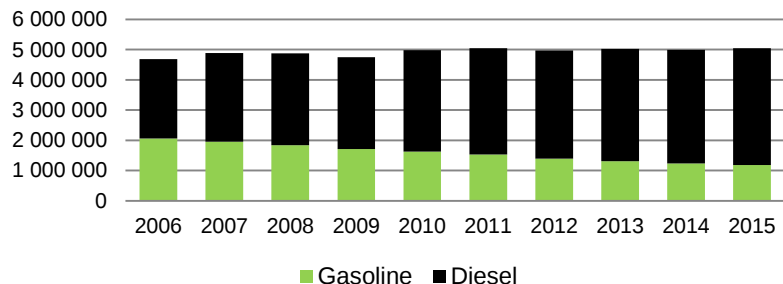
HVO blir sannsynligvis en viktig drivstoffkomponent i framtiden

GÅR VI MOT EN SOLNEDGANG FOR DET TRADISJONELLE DRIVSTOFFET?

Nybilsalg personbiler



Volumutvikling bensin og diesel



- Elbil-andelen er i sterk vekst, men de aller fleste som kjøper ny bil kjøper en bil som bruker bensin eller diesel
- Andelen hybridbiler er også i sterk vekst, men disse bruker tradisjonelt drivstoff mesteparten av tiden
- Antallet hydrogenbiler er så lite at det ikke synes i statistikken
- Totalsalget av diesel er økende mens totalsalget av bensin har nesten halvert seg i løpet av de siste ti årene
- Forbausende stabilt totalvolum
- De siste seks årene har det norske drivstoffvolumet ligget på 5 mrd liter +/- 1%

HVO – MULIGHETER OG BEGRENSNINGER

- **Fremtidig etterspørsel vil avhenge av:**
 - *Krav til bruk av fornybare drivstoff*
 - *Bruk av fornybare drivstoff i bensin / vekst i andre løsninger som f.eks elektrisitet*
 - *Tilgjengelighet og pris*
- **Dagens teoretiske globale produksjonskapasitet for HVO er ca 6,5 milliarder liter**
- **Europas behov kan komme opp i ca. 25 milliarder liter i 2030**
- **HVO anlegg er kostbare å bygge – stor politisk usikkerhet reduserer risikovilje**
- **Råvaretilgjengelighet**
 - *Tradisjonelle vegetabiliske oljer*
 - *Avfall og 3. generasjonsråvarer*
 - *Bærekraft – økonomisk og miljømessig*



CIRCLE K – EN DEL AV LØSNINGEN

1. Circle K vil fortsette å være en aktør som engasjerer seg tidlig i miljøvennlige løsninger med økonomisk potensiale
2. Circle k vil fortsette utbyggingen av elektriske ladere på sitt stasjonsnett
3. Circle K vil fortsette å tilby E5 og B7 til markedet
4. Circle K vil søke å øke andelen fornybart drivstoff hvis teknisk og økonomisk mulig
5. Circle K vil alltid etterspørre drivstoff som tilfredsstillter EU's krav til bærekraft
6. Circle K vil søke å utnytte forretningsmuligheter I samarbeid med partnere for a tilrettelegge for mer miljøvennlig drivstoff
7. Circle K er en uavhengig aktør som responderer på markedets behov og rammebetingelser - ikke på oljeindustriens ønsker



Circle K – En del av løsningen